

УДК 338.2

<https://doi.org/10.25587/2587-8778-2026-1-64-75>

Оригинальная научная статья

Предпосылки, роль и перспективы развития европейской свободной экономической зоны «Шеннон» в Ирландии

Е. В. Евсикова¹, А. Л. Эляков^{2*}

¹Российский государственный университет правосудия имени В. М. Лебедева,
Москва, Российская Федерация

²Институт законодательства и сравнительного правоведения
при Правительстве Российской Федерации, Москва, Российская Федерация

✉*elyakov.al@mail.ru

Аннотация

Актуальность выбранной темы анализа определяется тем, что особые экономические зоны в Ирландии стали заметным фактором социально-экономических преобразований, оказав влияние на занятость населения, развитие регионов и интеграцию страны в мировые хозяйственные связи. Пример свободной экономической зоны (СЭЗ) «Шеннон» в Ирландии представляет собой научный и практический интерес. Страна сформировала модель развития особых экономических зон, сочетающую рыночные стимулы и активное государственное регулирование, что обеспечило устойчивый приток инвестиций и расширение экспортноориентированного производства. Целью исследования является выявление особенности выбранной модели СЭЗ, оценить ее результативность и определить возможности использования отдельных элементов данного опыта в других государствах. Авторы использовали комплексный подход, объединяющий общенаучные методы (анализ, синтез), теоретическое моделирование с последующим анализом и обобщение данных, включая статистические и сравнительные методы исследования. За время функционирования СЭЗ «Шеннон» изначально принятые финансово-экономические инструменты, как особые и льготные налоговые режимы, например, эксклюзивные налоговые каникулы и освобождение от пошлин позволили привлечь якорных инвесторов. По мере интеграции Ирландии в Евросоюз и роста ее экономики, фокус сместился с уникальных налоговых преференций на общенациональную конкурентоспособную ставку корпоративного налога (12,5%) и гибкую систему целевых грантов. Успех СЭЗ «Шеннон» обусловлен не налоговыми льготами, а комплексной, адаптивной экосистемой. Эта экосистема включает развитую инфраструктуру, кластерную специализацию, доступ к глобальным транспортным сетям, наличие квалифицированных кадров и эффективное государственное управление, способное перенастраивать механизмы поддержки в соответствии с долгосрочными целями развития региона.

Ключевые слова: мировой рынок, торговля, налоговый режим, экспорт, импорт, рыночная экономика, развитие, анализ, Шеннон, свободная экономическая зона.

Финансирование. Исследование не имело финансовой поддержки.

Для цитирования: Евсикова Е. В., Эляков А. Л. Предпосылки, роль и перспективы развития европейской свободной экономической зоны «Шеннон» в Ирландии. *Экономика и природопользование на Севере*. 2026, № 1(41). С. 64-75. DOI: 10.25587/2587-8778-2026-1-64-75

Original article

Prerequisites, role and prospects for the development of the European free economic zone “Shannon” in Ireland

Elena V. Evsikova¹, Aleksandr L. Elyakov^{2}*

¹ V. M. Lebedev Russian State University of Justice, Moscow, Russian Federation

² Institute of Legislation and Comparative Law under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation

✉ *elyakov.al@mail.ru

Abstract

The relevance of the topic chosen for the analysis is determined by the fact that special economic zones in Ireland have become a noticeable factor in socio-economic transformations, having an impact on employment, regional development and the country's integration into world economic relations. The example of the free economic zone (FEZ) “Shannon” in Ireland is of scientific and practical interest. The country has formed a model for the development of special economic zones, combining market incentives and active government regulation, which has ensured a steady flow of investment and an expansion of export-oriented production. The purpose of the study was to identify the features of the selected FEZ model, assess its effectiveness and determine the possibilities of using certain elements of this experience in other countries. The authors used a comprehensive approach combining general scientific methods (analysis, synthesis), theoretical modeling, followed by analysis and synthesis of data, including statistical and comparative research methods. During the functioning of the Shannon FEZ, the initially adopted financial and economic instruments, as special and preferential tax regimes, for example, exclusive tax holidays and exemption from duties, made it possible to attract anchor investors. With the integration of Ireland into the European Union and the growth of its economy, the focus has shifted from unique tax preferences to a nationwide competitive corporate tax rate (12.5%) and a flexible system of targeted grants. The success of the Shannon FEZ is not due to tax incentives, but to an integrated, adaptive ecosystem. This ecosystem includes developed infrastructure, cluster specialization, access to global transport networks, the availability of qualified personnel and effective public administration capable of reconfiguring support mechanisms in accordance with the long-term development goals of the region.

Keywords: Global market, trade, tax regime, exports, imports, market economy, development, review, Shannon, free economic zone (FEZ)

For citation: Evsikova E.V., Elyakov A. L. Prerequisites, role and prospects for the development of the European free economic zone “Shannon” in Ireland. *Economy and Nature Management in the North*. 2026, No. 1 (41). Pp. 64-75. DOI: 10.25587/2587-8778-2026-1-64-75

Введение

Актуальность формирования и развития особых территорий с благоприятным инвестиционным климатом, таких как свободные экономические зоны (СЭЗ), в современной глобальной экономике не вызывает сомнений. Эти зоны выступают мощным инструментом региональной политики, призванным решать комплекс задач: от привлечения прямых иностранных инвестиций и создания высококвалифицированных рабочих мест до стимулирования технологической модернизации и интеграции национальной экономики в мировые цепочки создания стоимости. СЭЗ представляет особый интерес, поскольку позволяет проанализировать механизмы финансового стимулирования, их влияние на бюджетную обеспеченность территории, структурные изменения в региональной экономике и долгосрочную финансовую устойчивость.

Известные публикации о свободных экономических зонах (СЭЗ) охватывают правовые основы, международный опыт и эффективность их функционирования. Ключевые источники включают работы Ф.М. Кацмана, А.Б. Николаевой, П.В. Павлова, Федеральный закон № 116-ФЗ и отчеты Минэкономразвития РФ, анализирующие роль ОЭЗ в развитии

промышленного потенциала. Публикации часто акцентируют внимание на влияние СЭЗ на экономический рост, привлечение инвестиций, а также на проблемы эффективности управления зонами.

Материалы и методы

Методологической основой исследования являются общенаучные методы (систематический и исторический метод, метод анализа и синтеза), системный и сравнительные подходы, методы экономического анализа. Также применены теоретические методы с последующим анализом и обобщением данных (статистические, наблюдательные и сравнительные методы исследования). При написании статьи использованы научные труды отечественных и зарубежных исследователей, данные международных свободных экономических зон, аналитические материалы и статистика, отчеты и материалы по особой экономической зоне «Шеннон» в Ирландии.

Результаты и обсуждение

Под свободной экономической зоной в научной литературе понимается географически ограниченная часть национальной территории, в пределах которой для хозяйствующих субъектов действует особый режим экономической деятельности, отличающийся от общего порядка регулирования. К ключевым признакам таких зон относят территориальную обособленность и предоставление инвесторам специальных условий ведения бизнеса, прежде всего в налоговой, таможенной и административной сферах. Именно сочетание этих характеристик позволяет выделять свободные экономические зоны как самостоятельный инструмент государственной экономической политики [2].

Особые и свободные экономические зоны являются одной из форм реализации специальных экономических режимов, однако не исчерпывают их полностью. Специальные режимы могут вводиться и без жесткой территориальной привязки, например в отношении отдельных проектов или категорий инвесторов [13].

Экономические зоны в практике большинства государств используются прежде всего для размещения производств с участием иностранного капитала. Наиболее распространенными направлениями деятельности резидентов выступают обрабатывающая промышленность, электроника, сборочное производство, а также логистика и сопутствующие услуги. Такая специализация отражает стремление государств, привлечь прямые иностранные инвестиции, встроиться в международные производственные цепочки и ускорить структурные изменения в экономике.

Важной характеристикой экономических зон остается их территориальная ограниченность. Концентрация преференций в пределах определенного пространства дает государству возможность контролировать масштабы предоставляемых льгот и оценивать их результативность, не распространяя специальные условия на всю экономику. Такая организация делает зоны удобным инструментом для апробации новых механизмов регулирования и институциональных решений, которые в дальнейшем могут использоваться за пределами конкретных территорий [3, 7].

Ирландия территориально выгодно расположена между Европой и Америкой, исторически является культурным и географическим перекрестком, впитавшим черты разных стран и это послужило одной из предпосылок и одним из первых примеров создания СЭЗ «Шеннон». Создание свободных экономических зон в Европе являются примерами подражания дальнейшего формирования и развития СЭЗ на территориях остальных государств не только самой Европы, но и для других развивающихся экономик стран в мире в связи с тем, что они являются инструментом их опережающего устойчивого развития за счет

привлечения внешних и внутренних ресурсов для ускоренного технологического, научного и инновационного прорыва во всех сферах производства товаров, продукции и услуг наиболее востребованных потребителями. Целью создания свободной экономической зоны «Шеннон» в Ирландии являлось привлечение иностранного капитала, развитие экспортноориентированного производства и технологическое развитие региона за счет установления специального экономического режима (установления беспошлинной торговли, льгот по основным налогам и акцизов), что обеспечило значительный рост ВВП и создание рабочих мест в СЭЗ в Ирландии. Создание свободной экономической зоны в Ирландии, в частности вокруг аэропорта «Шеннон», было стратегическим решением для стимулирования экономики.

Свободная экономическая зона «Шеннон» (Shannon Free Zone) в Ирландии, созданная в 1959 г., считается первой современной СЭЗ в мире, успешно объединившей международный аэропорт с индустриальным парком. Ее создание позволило привлечь иностранные инвестиции и беспошлинно экспортировать продукцию, она стала моделью для развития других зон.

Инициатива выдающегося известного ирландского предпринимателя Брендана О'Ригана как создателя первого в мире магазина беспошлинной торговли (duty-free) в аэропорту «Шеннон» не окончена в 1947 г., она стала революционной для авиаиндустрии. Эта идея была реализована для поддержки экономики после войны и стимулирования транзитных пассажиров между США и Европой, заложила основы глобальной сети, предложив товары (виски, местные продукты) к покупке без уплаты местных налогов. Она сыграла ключевую роль в развитии региона Шеннон, способствовала экономическому развитию и укреплению мира в Северной Ирландии.

СЭЗ «Шеннон» послужил образцом для создания аналогичных зон во всем мире, включая портовые и аэропортовые свободные экономические зоны, где были установлены налоговые льготы и беспошлинная торговля для привлечения иностранных инвестиций, став моделью для других стран. Ирландский визионер Брендан О'Риган создал эту зону, чтобы оживить экономику вокруг трансатлантического аэропорта и это в то время было инновацией в мире. Именно, здесь была придумана концепция магазинов беспошлинной торговли (duty free). Успех «Шеннона» стимулировал широкому распространению СЭЗ по всему миру во второй половине XX века.

В современных условиях развития мировой экономики особое внимание уделяется инструментам, позволяющим ускорить экономический рост, повысить инвестиционную привлекательность территорий и обеспечить структурные изменения в хозяйственной системе. Одним из таких инструментов выступают особые экономические зоны, получившие широкое распространение в практике как развитых, так и развивающихся стран. Их использование связано с формированием территорий с особым правовым и экономическим режимом, ориентированным на привлечение капитала, внедрение технологий и повышение эффективности хозяйственной деятельности. Анализ их формирования и функционирования позволяет выявить особенности выбранной модели, оценить ее результативность и определить возможности использования отдельных элементов данного опыта в других государствах [6].

В мире функционирует более 5300 (количество варьируется от 3500 до 5383 и более) свободных экономических зон различного типа, причем свыше 1000 из них были созданы за последние пять лет. Наибольшая концентрация СЭЗ наблюдается в Азии – более 4000 зон. В совокупности они генерируют значительную часть мирового экспорта и привлека-

ют крупные инвестиции [1]. Азия (особенно Китай, Индия) лидирует по количеству зон. Существуют различные виды СЭЗ, но в целом их можно объединить в группы: свободные таможенные зоны, экспортно-производственные зоны, технико-внедренческие зоны, туристические и сервисные зоны. Главной целью создания СЭЗ является привлечение прямых иностранных инвестиций, увеличение экспорта, создание рабочих мест и стимулирование экономического развития. СЭЗ стали неотъемлемой частью мировой экономики, способствуя развитию международной торговли.

Этап предпосылки создания СЭЗ «Шеннон». Аэропорт «Шеннон», открытый в 1930-х гг., был критически важной заправочной станцией для трансатлантических перелетов. Однако развитие реактивной авиации в конце 1950-х гг. означало, что самолеты смогут преодолевать Атлантику без дозаправки, что ставило под угрозу будущее аэропорта и всего прилегающего региона. Он оказался на грани закрытия. Необходимо было найти новую экономическую модель для сохранения занятости и развития региона в условиях технологических изменений [7].

Основными аспектами создания и функционирования СЭЗ «Шеннон» считаются следующие: зона была организована вокруг аэропорта «Шеннон», что обеспечило уникальные логистические преимущества для беспошлинного ввоза сырья и комплектующих; ключевую роль в создании сыграл Брендан О'Риган, также ставший изобретателем магазинов беспошлинной торговли.

Этап концептуализации и институционального оформления (1959–1960 гг.) Под руководством Брендана О'Ригана была разработана концепция не просто свободного порта (для товаров), а промышленной свободной зоны. Идея заключалась в привлечении иностранных производственных инвестиций, предлагая им беспошлинный ввоз сырья и оборудования, а также другие фискальные льготы, при условии экспорта всей продукции. Это была одна из первых в мире попыток целенаправленно использовать прямые иностранные инвестиции (ПИИ) для индустриализации периферийного региона [8].

Основными сферами экономики СЭЗ «Шеннон» стали: авиация, информационные и коммуникационные технологии, инжиниринг, фармакология и лекарствоведение и производство медицинской техники.

Помимо успешной модели управления СЭЗ, основными причинами быстрого ее развития стали такие факторы, как наличие готовой инфраструктуры и налоговые льготы.

Основными преференциями зоны «Шеннон» являлись предоставленные налоговые льготы на территории свободной зоны: была вначале снижена ставка налога на прибыль в размере 12,5%, а потом до 25% для резидентов зоны в части проведения исследований и разработки, также освобождались от НДС резиденты, имеющие региональную штаб-квартиру или основные места работы. Таможенные пошлины на въезд товаров в Ирландию освобождались в пункте въезда [5].

Этапами функционирования СЭЗ «Шеннон» считаются 2 основных этапа ее развития: этап запуска и раннего развития и этап трансформации и диверсификации.

1 этап запуска и раннего развития (1960–1970-е гг.). Шеннонская Свободная зона была создана в 1959 г. законодательным актом (Shannon Free Airport Development Company (Amendment) Act, 1959) и начала работу в 1960 г.

Первыми мерами этого этапа функционирования СЭЗ были полное освобождение от таможенных пошлин и акцизов на импорт сырья и оборудования, налоговые льготы (освобождение от корпоративного налога до 1990 г., позже продлено):

1) система налоговых и финансовых стимулов. Налоговые стимулы: от эксклюзивных льгот к общенациональной конкурентоспособности. Начальный этап (1959–1980-е гг.): на-

логовые каникулы. На заре создания зоны, когда основная цель заключалась в экстренном спасении региона от экономического коллапса, правительство Ирландии предложило инвесторам беспрецедентные по тем временам условия. Главным козырем стало полное освобождение от налогов на экспортную прибыль сроком на 25 лет [11]. Эта мера, анонсированная в 1960 г., была нацелена на то, чтобы компенсировать компаниям периферийное положение региона и высокие транспортные расходы, сделав «Шеннон» более привлекательным, чем европейские промышленные центры;

2) компании, работающие в зоне, получали освобождение от таможенных пошлин на импорт сырья, комплектующих и оборудования. Это был критически важный фактор, так как большинство производств ориентировались на экспорт и зависели от глобальных поставок [11, 14];

3) льготный режим в отношении налога на добавленную стоимость (НДС). Товары, ввозимые из стран, не входящих в ЕС, для переработки освобождались от НДС. Более того, если не менее 75% готовой продукции шло на экспорт, сделка также освобождалась от НДС [13].

В зону пришли первые крупные производители, в основном американские, такие как Diamond Crystal Salt (первая компания), General Electric, Pfizer. Акцент делался на легкую промышленность и сборку, где была готовая инфраструктура: земля, здания, доступ к аэропорту и активно развивался маркетинг за рубежом, особенно в США [10].

2. Этап трансформации и диверсификации (1980-е гг. – настоящее время);

– в 1980-е годы модель, основанная на таможенных льготах для простой сборки, исчерпала себя из-за роста конкуренции со стороны стран с более дешевой рабочей силой и изменения глобальных производственных цепочек;

– управляющая компания (Shannon Development) инициировала сознательную политику по «апгрейду» зоны. Акцент сместился на привлечение компаний, требующих высокой квалификации работников, развитой инфраструктуры и близости к исследовательским центрам. Льготы стали «тоньше» и целевыми;

–самым ярким примером успеха является авиационный кластер. Используя наследие аэропорта и опыт работы с международными компаниями, «Шеннон» стал мировым центром авиационного лизинга (здесь расположены офисы или операции всех крупнейших лизинговых компаний мира, таких как Avolon, GECAS (ныне AerCap), SMBC). Кластер включает также техническое обслуживание, ремонт и переоборудование самолетов (MRO), обучение пилотов и авиационные финансы;

– развивалась ускоренно ИТ и фармацевтика, были привлечены компании, занимающиеся разработкой программного обеспечения, кибербезопасностью, а также производством медицинского оборудования и фармацевтических субстанций;

– институциональная реформа 2014 года: была проведена для повышения эффективности управления. Shannon Group PLC была создана как коммерческое государственное предприятие, консолидирующее под одним управлением сам аэропорт «Шеннон», Шеннонскую СЭЗ и связанные туристические активы (например, замок Банратти). Это позволило более тесно интегрировать логистику, недвижимость и коммерческие услуги, предлагая инвесторам комплексные решения;

– Ирландия, добившись впечатляющих экономических успехов («Кельтский тигр»), ввела с 1 января 2003 года единую низкую ставку корпоративного налога для всей страны – 12,5% [3, 7, 14]. Эта ставка распространяется на всю торговую прибыль компаний и является одной из самых низких в ЕС (для сравнения: средняя ставка в ЕС долгое время колеба-

лась в районе 30-40% [8]). Введение общенациональной ставки налога как единой низкой ставки корпоративного налога 12,5% фактически нивелировало уникальное налоговое преимущество Шеннонской зоны, которое ранее обеспечивалось специальными лицензиями, однако это не привело к упадку зоны, так как сама по себе ставка 12,5% оставалась крайне привлекательной на фоне других развитых стран;

– фокус конкурентной борьбы сместился с эксклюзивных налоговых льгот на другие факторы: развитую инфраструктуру, кластерную специализацию и систему финансовых грантов;

– дополнительным стимулом для международных корпораций является широкая сеть соглашений Ирландии об избежание двойного налогообложения (заключена с более чем 70 странами), что позволяет оптимизировать глобальные налоговые выплаты [3].

Финансовые стимулы: система грантов и субсидий, которые были разделены на несколько ключевых категорий:

1. Капитальные гранты (Capital Grants). Предоставляются для компенсации затрат на приобретение земли, строительство или аренду производственных помещений, закупку нового оборудования [3]. Размер гранта, как правило, привязан к количеству создаваемых рабочих мест и имеет верхний предел в расчете на 12-месячный период.

2. Гранты на создание рабочих мест (Employment Grants). Это наиболее распространенный вид помощи. Компании, создающие новые долгосрочные рабочие места, могут рассчитывать на прямую финансовую поддержку. Размер выплат зависит от местоположения проекта, объема инвестиций и квалификации сотрудников. В среднем, на рубеже 2010-х годов гранты составляли от €1 250 до €12 500 на каждое новое рабочее место [3]. Например, в 2004 году только компаниям, базирующимся непосредственно в СЭЗ «Шеннон», было выплачено €2,4 млн. в рамках различных программ государственной поддержки [3].

3. Гранты на обучение (Training Grants). Учитывая постоянное движение зоны в сторону «апгрейда» и привлечения высокотехнологичных компаний (авиация, фармацевтика, IT), большое значение придавалось квалификации персонала. Гранты на обучение покрывают часть расходов компании на подготовку и переподготовку кадров [7].

4. Гранты на исследования и разработки (R&D Grants). Для стимулирования инновационной активности предусмотрены два типа поддержки: на создание или модернизацию собственных исследовательских подразделений компаний, а также на финансирование высокорисковых научно-исследовательских проектов [3].

5. Гранты ЕС как член Европейского Союза, Ирландия, а значит и резиденты зоны «Шеннон», имеют доступ к финансированию из общеевропейских фондов. Например, компании могут претендовать на гранты по «Шестой рамочной программе НИОКР», которые могут покрывать до 50% стоимости проекта. Правовую базу для предоставления такой помощи также формируют регламенты ЕС, например, Commission Regulation (EC) No 1628/2006, которые устанавливают максимальную интенсивность региональной инвестиционной помощи (для Ирландии на определенный период она могла составлять до 30%) [9].

Помимо перечисленного, важным фактором остается нефинансовый, но крайне значимый стимул – низкая стоимость аренды производственных помещений, которую также гарантировала управляющая компания, делая старт бизнеса в зоне менее затратным [10,14].

В результате Шеннонская СЭЗ перестала быть просто «зоной с таможенными льготами». Она эволюционировала в многофункциональный инновационный парк и кластер мирового уровня, где конкурентным преимуществом является не столько налоговая ставка (которая по-прежнему важна), сколько уникальная экосистема, специализированная

инфраструктура, концентрация экспертизы и доступ к глобальным транспортным сетям через аэропорт.

Свободную экономическую зону выбрали ведущие иностранные компании в самых разных секторах: аэрокосмическое приборостроение, международная торговля услугами, финансовые услуги, инженерия, электроника, средства информации и коммуникации, технологии, медицина. Резидентами СЭЗ являются такие известные во всем мире компании, как Avocent (компьютерные и информационные технологии), Digital River (компьютерные технологии, бытовая техника), GE Capital (консалтинг, инвестиции), Ingersoll Rand (услуги, консалтинг), Intel (компьютерные технологии), Lufthansa Technik (авиация), Mentor Graphics (электротехника, электроника), Molex (производство электронных компонентов), RSA Security (решение проблем безопасности для бизнеса) и Symantec (обеспечение безопасности, хранения данных и управления системами) [5].

Таким образом, система стимулирования в СЭЗ «Шеннон» представляет собой классический пример успешной государственной политики: на первом этапе используются «тяжелые» налоговые льготы для привлечения якорных инвесторов, а на последующих этапах акцент смещается на «тонкую настройку» через целевые гранты, поддерживающие инновации и развитие человеческого капитала в рамках сформировавшихся кластеров.

Благодаря эффективной деятельности SNN Group, который внес существенный вклад в социально-экономическое развитие Ирландии, произошел рост ВВП в 2022 г. – на 3,96 млрд евро, поступило в бюджет страны 643 млн евро и было создано 20 330 новых рабочих мест [14].

Сочетание прямых, косвенных и опосредованных воздействий составляет основной экономический вклад, который SNN Group – сама компания и фирмы, работающие на территории кампуса «Шеннон» и других бизнес-парков, – вносит в экономику Среднего Запада и Ирландии.

Государствами-инвесторами СЭЗ «Шеннон» являются США (57% от общей доли инвестиций), страны континентальной Европы (27% от общей доли инвестиций), Великобритания (6% от общей доли инвестиций), Канада (4% от общей доли инвестиций), Япония (2% от общей доли инвестиций), другие страны (4% от общей доли инвестиций). Основной приток инвестиций в экономику свободной экономической зоны «Шеннон» приходится на США и Европу.

География инвесторов СЭЗ «Шеннон» традиционно широка, но доминирующее положение занимают компании из Соединенных Штатов, что объясняется как историческими связями, так и целенаправленным маркетингом IDA Ireland. Значительную роль играют также ирландские национальные компании, такие как Ei Electronics, демонстрирующие успешный рост в условиях зоны. В авиационном секторе представлены компании из Германии (Lufthansa Technik) и других европейских стран, что подтверждает интернациональный характер кластера.

В результате функционирования «Шеннон» за 67 лет превратился в процветающий высокотехнологичный индустриальный центр, включающий филиалы международных компаний, с ежегодным экспортом, превышающим 1 млрд долл. «Шеннон» – это стратегически важный ирландский логистический хаб, расположенный в графстве Клэр. Он объединяет аэропорт, глубоководный морской порт и развитую сеть дорог, обеспечивая мультимодальные перевозки. Комплекс обслуживает международную торговлю, включая свободную экономическую зону, авиационные грузоперевозки и промышленную логистику [12].

Проанализировав успешный опыт развития свободной экономической зоны «Шеннон» можно сделать вывод, что выявленные ключевых факторов привлекательности и успешного развития СЭЗ оказывают большое значение на рост экономики территории и самой Ирландии.

Заключение

В результате проведенного исследования СЭЗ «Шеннон» видно, что он демонстрирует важность своевременной институциональной реакции на внешние вызовы. Созданная в 1959 г. как антикризисная мера для спасения аэропорта и прилегающих территорий, зона прошла путь от простой площадки с таможенными льготами до многофункционального инновационного кластера. Ключевую роль в этом сыграла способность управляющих структур сначала Shannon Development, а затем Shannon Group PLC переориентировать политику с привлечения трудоемких производств на формирование высокотехнологичных таких наиболее востребованных и значимых в экономике кластеров производства, как авиационного, IT и фармацевтического.

За время функционирования СЭЗ «Шеннон» изначально принятые финансово-экономические инструменты, такие как особые и льготные налоговые режимы, например эксклюзивные налоговые каникулы и освобождение от пошлин, позволили привлечь якорных инвесторов. По мере интеграции Ирландии в Евросоюз и роста ее экономики фокус сместился с уникальных налоговых преференций на общенациональную конкурентоспособную ставку корпоративного налога (12,5%) и гибкую систему целевых грантов.

В заключение необходимо отметить, что успех СЭЗ «Шеннон» обусловлен не налоговыми льготами, а комплексной, адаптивной экосистемой. Эта экосистема включает развитую инфраструктуру, кластерную специализацию, доступ к глобальным транспортным сетям, наличие квалифицированных кадров и эффективное государственное управление, способное перенастраивать механизмы поддержки в соответствии с долгосрочными целями развития региона.

Практическое применение эффективного развития СЭЗ «Шеннон» заключается в освоения его опыта и создания наиболее эффективных экономических режимов устойчивого развития экономически менее развитых территорий Российской Федерации.

Развитие в Арктической зоне РФ туристско-рекреационных особых экономических зон (ОЭЗ) должно происходить через создание кластеров, включающих гостиницы, базы отдыха и транспортные узлы, для этого прежде всего должно произойти опережающее развитие инфраструктуры для арктического туризма. В Арктической зоне РФ (АЗРФ) действуют не классические туристско-рекреационные ОЭЗ, а преференциальный режим АЗРФ, позволяющий создавать туристические объекты с налоговыми льготами.

Существует интересный опыт всесезонного въездного туризма в регионах Арктики: Мурманской, Архангельской областях, Красноярском крае, Республике Карелия, – ориентированные на экстремальный холод, северное сияние, этнотуризм и арктические экспедиции. Республика Саха (Якутия) имеет огромный потенциал по созданию туристско-рекреационных и эколого-этнографических комплексов.

В этих регионах необходимо создание ОЭЗ со специальными льготными и экономическими режимами для активного роста количества резидентов с привлечением не иностранного и внутреннего финансирования. Резиденты получают налоговые льготы (на прибыль, землю, имущество) и сниженные административные барьеры для создания объектов турбизнеса. Более конкретными преимуществами может стать получение статуса резидента АЗРФ, предоставление льгот по налогу на прибыль, НДС 0% на услуги по перевозке, сни-

жение страховых взносов до 7,6%; создание инвестиционного проекта с минимальными вложениями от 1 млн рублей.

Один из самых ярких примеров свободной экономической зоны «Шеннон» является успешное создание резидента MRO – представителя авиационного кластера, специализирующегося на управлении денежными потоками в авиационной отрасли Ирландии, включающем лизинг воздушных судов (здесь расположены офисы или операции всех крупнейших лизинговых компаний мира, таких как Avolon, GECAS (ныне AerCap), SMBC). Кластер включает также авиалогистику, техническое обслуживание, ремонт и переоборудование самолетов, обучение пилотов. Используя наследие аэропорта и опыт работы с международными компаниями, «Шеннон» стал мировым центром авиационного лизинга. Его опыт возможно применить для северных и арктических территорий, например, на предприятиях «Аэропорты Севера» с учетом действующих нормативно-правовых основ РФ.

Литература

1. Архипов А. Экономические зоны: достоинства и недостатки. *Экономист*. 2006; 11:28-34.
2. Еремина Т. Территории иностранных дел. *КоммерсантЪ*. 2020; 22 сент. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4492267> (дата обращения: 02.02.2026).
3. Ирландия: инвестиционные и налоговые льготы для бизнеса // 110ask.com: *Правовой портал*. 30.11.2023. URL: <https://www.110ask.com/zhishi/10593265989615059983.html> (дата обращения: 10.02.2026).
4. Карачев И.А. Эволюция специальных экономических зон в мировой экономике/ *Теоретическая экономика*. 2023;9:90-102. URL: <http://www.theoreticaleconomy.ru> (дата публикации: 30.09.2023).
5. Кузнецова Е.Г. Свободная экономическая зона «Шеннон»: опыт создания и путь к успеху. *Региональная экономика: теория и практика*. Москва: Изд. дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ, 2013:57-60.
6. Козунова О.М. Оптимизация государственного регулирования особых экономических зон. *Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление*. 2022;4(43):30-38.
7. Международный аэропорт «Шеннон». *Яндекс.Карты*. URL: https://yandex.ru/maps/org/mezhdunarodny_aeroport_shannon/134933349101/?ll=-7.916455%2C53.464774&z=6.62 (дата обращения: 02.02.2026).
8. Ответ министра о статусе СЭЗ «Шеннон»: парламентский запрос № 115–116 / Tony Killeen // *Dáil Éireann debate*. 2003. 2 July. Vol. 570, No. 3. URL: <https://www.oireachtas.ie/ga/debates/debate/dail/2003-07-02/71/> (дата обращения: 10.02.2026).
9. Официальный журнал Европейского союза. URL: [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52007XC0224\(04\)](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52007XC0224(04)) (дата обращения: 10.02.2026).
10. Чайлдс Э. Промышленный рост в Шенноне: ирландский чиновник сообщает о привлечении заводов грантами и налоговыми льготами. *The New York Times*. 06.12.1960. С. 82. URL: <https://www.nytimes.com/1960/12/06/archives/industrial-gains-at-shanon-cited-ireland-official-says-project-at.html> (дата обращения: 10.02.2026).
11. Burnham J. B. (2003). Why Ireland Boomed: The Role of the European Union and the Social Partnership System in Ireland's Economic Success.
12. Mac Sharry R., & White P. (2000). The Making of the Celtic Tiger: The Inside Story of Ireland's Boom Economy. Mercier Press.
13. O'Riain S. (2004). The Politics of High-Tech Growth: Developmental Network States in the Global Economy. Cambridge University Press.
14. Shannon Free Zone Ireland: компании и преимущества. *Business Setup Worldwide*. URL: <https://www.businesssetup.com/ie/shannon-free-zone-ireland> (дата обращения: 10.02.2026).

References

1. Arkhipov A. Economic Zones: Advantages and Disadvantages. *Economist*. 2006;11:28-34 (in Russian).
2. Eremina T. Territories of foreign affairs. *Kommersant*. 2020; September 22. Available at: <https://www.kommersant.ru/doc/4492267> (accessed: 02 February 2026) (in Russian).

3. Ireland: investment and tax benefits for business. 110ask.com: Legal portal. 30 November 2023. Available at: <https://www.110ask.com/zhishi/10593265989615059983.html> (accessed: 10 February 2026) (in Russian).
4. Karachev I.A. Evolution of special economic zones in the world economy/I.A. Karachev. *Theoretical Economics*. 2023;9:90-102. Available at: <http://www.theoreticaleconomy.ru> (accessed: 30 September 2023) (in Russian).
5. Kuznetsova E.G. *Shannon free economic zone: experience of creation and path to success. Regional Economics: Theory and Practice*. Moscow: FINANCE and CREDIT; 2013:57–60 (in Russian).
6. Kozunova O.M. Optimization of state regulation of special economic zones. *Bulletin of S. Yu. Witte Moscow University. Economics and Management*. 2022;4(43):30–38 (in Russian).
7. Shannon International Airport. Yandex.Maps. Available at: https://yandex.ru/maps/org/mezhdunarodny_aeroport_shannon/134933349101/?ll=-7.916455%2C53.464774&z=6.62 (accessed: 02 February 2026) (in Russian).
8. Minister's response on the status of FEZ Shannon. Parliamentary Request No. 115–116. Tony Killeen. *DáilÉireanndebate*. 2003; 2 July; Vol. 570, No. 3. Available at: <https://www.oireachtas.ie/ga/debates/debate/dail/2003-07-02/71/> (accessed: 10 February 2026) (in Russian).
9. Official Journal of the European Union. Available at: [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52007XC0224\(04\)](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52007XC0224(04)) (accessed: 10 February 2026) (in Russian).
10. Childers E. Industrial Gains at Shannon: Irish Official Cites Attraction of Factories Through Grants and Tax Incentives. *The New York Times*. 06 December 1960, p. 82. Available at: <https://www.nytimes.com/1960/12/06/archives/industrial-gains-at-shanon-cited-ireland-official-says-project-at.html> (accessed: 10 February 2026) (in Russian).
11. Burnham J. B. *Why Ireland Boomed: The Role of the European Union and the Social Partnership System in Ireland's Economic Success*. 2003.
12. Mac Sharry R., White P. *The Making of the Celtic Tiger: The Inside Story of Ireland's Boom Economy*. Mercier Press; 2000.
13. O'Riain S. *The Politics of High-Tech Growth: Developmental Network States in the Global Economy*. Cambridge University Press; 2004.
14. Shannon Free Zone Ireland: Companies and Benefits. *Business Setup Worldwide*: website, 2025. Available at: <https://www.businesssetup.com/ie/shannon-free-zone-ireland> (accessed: 10 February 2026).

Об авторах

ЕВСИКОВА Елена Витальевна – кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и финансового права, Российский государственный университет правосудия имени В.М. Лебедева, г. Москва, Российская Федерация, ORCID: 0000-0002-8162-5402, Researcher ID: ABN-1325-2022, Scopus Author ID: SPIN: 9872-6641, e-mail: helen_yevsikova@mail.ru.

ЭЛЯКОВ Александр Львович – аспирант, Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация, ORCID: 0000-0001-6559-6798, Scopus Author ID: 57126354700, SPIN: 8273-3159, e-mail: elyakov.al@mail.ru.

About the authors

EVSIKOVA Elena Vitalievna – Cand. Sci. (Law), Associate Professor, Department of Administrative and Financial Law, V. M. Lebedev Russian State University of Justice, Moscow, Russian Federation, ORCID: 0000-0002-8162-5402, Researcher ID: ABN-1325-2022, SPIN: 9872-6641, e-mail: helen_yevsikova@mail.ru

ELYAKOV Aleksandr Lvovich – graduate student, Institute of Legislation and Comparative Law under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation, ORCID: 0000-0001-6569-6798, Scopus Author ID: 57126354700, SPIN: 8273-3159, e-mail: elyakov.al@mail.ru

Вклад авторов

Евсикова Е.В. – верификация данных, визуализация.

Эляков А.Л. – разработка концепции, методологии, проведение статистического анализа, проведение исследования, создание черновика рукописи, редактирование рукописи.

Authors' contribution

Evsikova E.V. – data verification, visualization.

Elyakov A.L. – concept development, methodology, statistical analysis, study conduct, manuscript draft creation, manuscript editing.

Конфликт интересов

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Conflict of interests

The authors declare no conflict of interest.

Поступила в редакцию / Submitted 04.02.2026

Поступила после рецензирования / Revised 12.03.2026

Принята к публикации / Accepted 26.03.2026