

Е. Э. Григорьева, Р. Р. Ноговицын

Влияние санкций на деятельность алмазно-бриллиантового комплекса России

СВФУ им. М.К. Аммосова, г. Якутск, Россия

Аннотация. Функционирование социально-экономической системы алмазно-бриллиантового комплекса России в настоящее время осложняется введенными внешними санкциями, которые ограничили или прекратили взаимоотношения с некоторыми участниками рынка. Одной из реакций предприятий комплекса является разработка и введение антикризисных программ с целью сохранения жизнедеятельности и восстановление стабильности предприятия в критической ситуации. В то же время формируется потребность в разработке альтернативных сценариев развития предприятия с учетом сложившейся ситуации на рынке, выбор стратегии и принципов действия. Особенность функционирования системы алмазно-бриллиантового комплекса заключается в том, что реализуемый продукт – алмазы-бриллианты – является предметом роскоши и носит дискреционный характер, следовательно в кризисный период необходимо стимулировать и мотивировать спрос потребителей. В данной статье рассмотрена взаимосвязь «санкции–предприятие» в кризисной ситуации и то, каким образом она повлияет на жизнестойкость предприятия. В результирующей части даны предложения к выполнению антикризисных мероприятий, способных восстановить и стабилизировать предприятие.

Ключевые слова: алмазно-бриллиантовый комплекс, санкции, влияние, антикризисные меры, выбор стратегии.

Работа выполнена в рамках проекта по государственному заданию МОН РФ №FSRG-2020-0010 «Закономерности пространственной организации и пространственного развития социально-экономических систем северного региона ресурсного типа».

E. E. Grigoryeva, R. R. Nogovitsyn

Impact of the sanctions on the activities of the diamond complex in Russia

M.K. Ammosov North-Eastern Federal University, Yakutsk, Russia

Abstract. The functioning of the socio-economic system of the Russian diamond complex is currently complicated by the imposed external sanctions, which have limited or terminated relations with some market participants. One of the reactions of the enterprises of the complex is the development and introduction of anti-crisis programs in order to preserve life and restore the stability of the enterprise in a critical situation. At the same time, there is a need to develop alternative scenarios for the development of the enterprise, taking into account the current market situation, the choice of strategy and principles of action. The peculiarity of the functioning of the system of the diamond complex lies in the fact that the product being sold: diamonds is a luxury item and is discretionary, therefore, in a crisis period, it is necessary to stimulate and motivate consumer demand. This article discusses the relationship “sanctions-enterprise” in a crisis situation and how it will affect the viability of the enterprise. In the resulting part, proposals are given for the implementation of anti-crisis measures that can restore and stabilize the enterprise.

Keywords: diamond complex, sanctions, influence, anti-crisis measures, choice of strategy.

The work was carried out within the framework of the project under the state task of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation No. FSRG-2020-0010 “Patterns of spatial organization and spatial development of socio-economic systems of the northern region of the resource type.”

Введение

Кризисные явления в социально-экономических системах предприятиях алмазно-бриллиантового комплекса (далее АБК) встречаются с цикличной периодичностью, в большей степени связанные со снижением спроса на алмазно-бриллиантовую продукцию. Для российских предприятий АБК как экспортно-ориентированных предприятий кризисные ситуации формируются в первую очередь из-за отрицательного влияния макро или внешнеэкономических факторов, а во вторую очередь от внутренних факторов. Проведение аналитического исследования внешних факторов кризиса и последствий введения ограничительных мер антироссийских санкций актуально для участников АБК и заинтересованных сторон. Результаты исследования позволят спрогнозировать изменения рынка в условиях санкций, опираясь на закономерности экономических кризисов и сформировать альтернативные варианты действий, необходимые при разработке антикризисного плана, пересмотра текущей схемы управления и корректировки первоначальных стратегических целей, выполнение которых необходимо для максимально быстрого решения кризисных проблем [1]. Выполнение данного процесса позволяет выявить причины возникновения кризисных ситуаций во внутренней среде социально-экономической системы предприятия и узнать общие сведения о финансовом состоянии организации.

Методы исследования

В работе применены общераспространенные методы математической статистики, которые применялись при обработке данных, агрегированных из информационно-аналитических, годовых, финансовых отчетов и операционных данных ведущих компаний алмазной индустрии, а также ведущих участников алмазно-бриллиантового комплекса РФ. Использован методологический подход к исследованию алмазно-бриллиантового рынка, описанный в ряде следующих научных работ [2–7], на которые опирались авторы.

Архитектура статьи представлена в следующем виде:

- анализ влияния кризисных ситуаций на деятельность участников мирового алмазно-бриллиантового рынка;
- определение ключевых тенденций и факторов алмазной индустрии, которые являются определяющими при выборе альтернативной стратегии выхода из кризисной ситуации;
- оценка силы и характера влияния факторов макросреды предприятий комплекса;
- рассмотрение взаимосвязи «санкции–предприятие» в кризисной ситуации: определение основных направлений, причины и последствия, оценка их силы влияния на жизнестойкость предприятий.

Жизнестойкость алмазной индустрии при возникновении кризисов

Опираясь на опыт последних 15 лет, можно сказать, что в мировом алмазно-бриллиантовом рынке произошли несколько кризисных ситуаций, с которыми столкнулись участники рынка по всему миру (рис. 1).

Ориентируясь на темпы падения продаж алмазов, бриллиантов и ювелирных изделий с бриллиантами, можно отметить, что наибольший ущерб принес мировой финансово-кредитный кризис 2008–2009 гг., когда продажи алмазов снизились на 51%. В дальнейшем алмазная отрасль, используя современные методы и инструменты риск-менеджмента, предотвратила некоторые угрозы и смягчила кризисные потери. Полученный эффект подтверждается тем, что в период пандемии COVID-19 при условии ограничений передвижения потребителей продажи алмазов снизились чуть меньше или на 31%, в данном случае производители смогли достаточно быстро отреагировать и провести часть продаж через онлайн-торги. Данная тенденция продаж показывает, что в настоящее время алмазная отрасль имеет потенциал и способна восстановиться после кризисных ситуаций в период 12–18 месяцев [9].



Источник: [8]

Рис. 1. Результаты продаж мирового алмазопровода в кризисные периоды, млрд долл.

Краткое описание характеристик и последствий кризисных ситуаций, представленное в табл. 1, позволяет определить, что в первую очередь финансово-экономические риски оказывают давление на алмазную отрасль, а именно на потребительский спрос или способность, а не технологические или социальные.

Таблица 1

Характеристика кризисов, значительно повлиявших на алмазно-бриллиантовый рынок

Временной период и вид кризиса	Причины / характер кризиса	Последствия	Последствия для АБК РФ
2008-2009 гг. Финансово-экономический	Перегрев кредитного рынка / глубокий, кратковременный, общий	Ипотечный кризис, кризис ликвидности мировых банков	Снижение потребительского спроса, сдерживание производства, затоваривание запасов, падение цен, банкротство малых компаний
2014-2015 гг. Экономический кризис	Введение в отношении России санкций из-за ситуации с Крымом / затяжной, локальный, искусственный [10]	Девальвация рубля, ужесточение доступа к финансированию, ограничения экспорта и импорта. Начало рецессии	Стремительный и глубокий спад в промышленности с дальнейшим частичным восстановлением. Трудности внешнеэкономических связей по экспорту. Оптимизация затрат, ограничение доступа к капиталу. Диверсификация для устойчивости. Снижение платежеспособности, рост запасов при слабых темпах продаж.
2019 г. Фондовый кризис	Обвал мировых цен на нефть / цикличность глобального характера, затяжной, системный	Финансовые «пузыри» надуты, напряженность на фондовых рынках, замедление темпов роста США и Китая на фоне торговой войны, всплеск инфляции	Трудности российского экспорта, сохранение достигнутого объема производства, объединение предприятий, сдержанная покупательская способность

2020- 1 полугодие 2021 г. Кризис, связанный с пандемией	Ограничения по распространению новой коронавирусной инфекции / общий, краткосрочный, глубокий	Снижение деловой активности, факторы неопределенности, социальная нагрузка, реализация мер для жизнеспособности бизнеса	Падение спроса, приостановка добычи и производства, цифровизация процессов, прямые затраты на борьбу с коронавирусом, пересмотр прогнозов в худшую сторону. Оптимизация затрат, ограничение доступа к капиталу. Поддержка продаж за счет бюджета страны
2022 г. Кризис, связанный с ситуацией на Украине	Политические ограничительные решения к России / локальные, затяжной, искусственный, экономический	Активный рост цен на ресурсы, ослабление рубля, трансформация товарных и денежных потоков, падение уровня жизни, инфляционный шок	Дефицит сырья на рынке, рост цен, ограничение потоков между странами, падение покупательской способности, трансформация товарных и денежных потоков

Применение участниками алмазно-бриллиантового рынка антикризисных мер, направленных на сохранение ликвидности производства, в кризис, связанный с пандемией (2020–2021 гг.), привели к сдерживанию негативных факторов и связанным с ними затратам, что позволило удержать резкое падение результатов деятельности и перейти к активному восстановлению при снятии ограничений к концу 2021 года. Антикризисные меры включали в себя следующие мероприятия и управленческие решения, в том числе:

- приостановка добычи на низко ликвидных месторождениях алмазов (к примеру, в Арктике) во избежание затоваривания запасов продукции и роста производственных затрат на фоне снижения спроса на продукцию;

- разрешение отложить закупки алмазного сырья по долгосрочным контрактам позволили алмазогранильным предприятиям снизить негативное влияние приостановки финансовых и товарных потоков, снизить существующие запасы;

- измененные условия по предоставлению возможностей дополнительного финансирования на рынке позволили алмазогранильным предприятиям снизить свою задолженность, увеличив долю самофинансирования, что повлияло на сохранение их ликвидности с выходом к концу 2021 года на маржинальный доход 5–7% [9];

- реализация мер по совершенствованию операционной деятельности, инвестирование в цифровые технологии и продвижение маркетинговых концепций продаж алмазно-бриллиантовой и ювелирной продукции, позволили стимулировать потребительский спрос.

В результате большинство алмазодобывающих предприятий мира рапортовали [9] о рекордной общей выручке, достигнутой за счет восстановления цен на алмазы и бриллианты после роста спроса, связанного с дефицитом продукции и низкого уровня запасов.

В настоящее время угроза идет от последствий политических решений или искусственно создаваемого кризиса в отношении одной конкретной страны, тем самым создается дисбаланс в международных отношениях во всех отраслях экономики мира. Чем экономически влиятельнее страна, на которую налаживаются санкции, тем масштаб последствий больше, зачастую для некоторых стран, которые не участвуют в конфликте, но находятся в цепочке поставок добавленной стоимости последствия могут иметь губительный и разрушающий характер. В марте 2022 года уже наблюдается мгновенная реакция активного роста цен (исторические максимумы) на продукцию, поставляемую из России, в том числе на энергоресурсы (природный газ, нефть, нефтепродукты), продукты питания (органические удобрения), оборудование и техника (алюминий, никель, медь). Тем самым послед-

ствия от санкций будут долговременными и ощутимыми для всего мира, а особенно для недружелюбных стран.

Оценка силы и характера влияния факторов макросреды предприятий комплекса

С целью анализа изменения макросреды предприятий АБК РФ проведен PEST-анализ, где оценена экспертным методом сила и характер влияния экономических, политических, социальных, научно-технических и международных факторов (по 10-балльной шкале, табл. 2) в условиях введения санкций к России и текущих мировых тенденций на отраслевом рынке.

Таблица 2

Основные показатели PEST-анализа взаимосвязи «санкции–предприятие» относительно предприятий алмазно-бриллиантового комплекса РФ

Фактор	Проявление	Сила и характер влияния
1. Экономические факторы		
1.1. Изменение цен на алмазное сырье, бриллианты, золото, серебро	Перспективный рост спроса и дефицит производства поддерживают стабильность или дальнейший рост цен на алмазное сырье	10
1.2. Увеличение процентных ставок банков по кредитам	Уменьшение использования кредитных ресурсов для реализации инвестиционных мероприятий	-8
1.3. Обязательная идентификация продукции	Рост себестоимости продукции за счет проведения дополнительных услуг (клеймение, пробирование, цифровой профиль, сертификация)	-4
1.4. Низкий маржинальный доход алмазогранительного производства	Проблемы достижения финансовой устойчивости, убыточность средних предприятий, достижение устойчивости за счет диверсификации	-7
1.5. Ослабление курса рубля к доллару США	Рост выручки от экспортных продаж в рублях. Повышение цен на расходные материалы, стройматериалы	-8
2. Политические факторы		
2.1. Налоговое законодательство	Высокая ставка НДС ставит отечественного производителя в неконкурентоспособные условия	-9
2.2. Запрет импорта товаров странами Евросоюза, США	Ограничение на экспорт продукции в страны ЕС, США, изменение структуры экспорта продукции	-5
2.3. Ужесточение доступа к зарубежному финансированию	Заморозка финансовых активов и инвестиционных счетов иностранных граждан в России (инвесторов, акционеров), снижение потоков давальческой обработки	-4
2.4. Блокировка финансовых счетов предприятий в странах, объявивших санкции (ЕС, США)	Ограничение доступа к зарубежным представителям, активам предприятий за рубежом	-7
2.5. Проблемы с прохождением таможенной	Замедление прохождения таможенного оформления, несоответствие международным нормам	-3
2.6. Возможное введение таможенной пошлины на алмазное сырьё	Появление зарубежных дилеров, собственников-производителей бриллиантов, ограниченная доступность к алмазному сырью со стороны внешнего рынка.	3
3. Социальные факторы		
3.1. Снятие ограничительных мер по распространению пандемии	Рост потребительского спроса. Рост по продажам и производству готовой продукции. Рост объемов производства.	4

3.2. Снижение платежеспособности населения	Снижается уровень внутренних продаж	-4
3.3. Угрозы загрязнение окружающей среды на территории присутствия	Ухудшение экологической ситуации, переход на низкоуглеродное производство	-3
3.4. Переход на ESG-стандарты	ESG-эффекты алмазодобывающих предприятий, присоединение алмазогранильных и ювелирных предприятий к ESG-стратегиям	2
3.5. Изменение ценностных ориентиров потребительских поколений	Непривлекательный имидж и условия труда отталкивают молодых специалистов, сложности в привлечении кадров	-3
4. Научно-технические факторы		
4.1. Востребованность в реновации и модернизации производств	Низкая производительность труда, невосполнимая потребность в инвестициях	-6
4.2. Внедрение цифровых технологий	Переосмысление бизнес-модели для розничных продаж, рост возможностей и расширение доступа к потребителям	5
4.3. Автоматизация производственного процесса производства	Повышение производительности труда, изменение профессиональных компетенций работников	5
5. Международные факторы		
5.1. Экспансия зарубежных ювелирных предприятий	Увеличивается приток дешевого импорта из Турции и стран Юго-Восточной Азии	-9
5.2. Истощение запасов природных алмазов	Влияние на конечный финансовый результат и предложения на глобальном рынке	-5
5.3. Вхождение на рынок алмазов, выращенных в лаборатории	Замещение доли рынка природных алмазов и бриллиантов за счет снижения затрат CVD/HPHT производства.	3
5.4. Рост доли рынка Индийских производителей бриллиантов	Рост конкуренции со стороны Индии по производству бриллиантов. Рост продаж алмазов со стороны Индии.	2

Полученные результаты PEST-анализа взаимосвязи «санкции–предприятие», показывают, что наибольшее влияние имеют риски и угрозы, связанные с падением потребительского спроса и способности. Перспективы развития предприятия связывают с одновременным ростом цен на алмазы и бриллианты, определяющие объем выручки предприятий. В возникшей ситуации при ослаблении рубля предприятия, работающие на экспорт, получают дополнительную рублевую выручку за счет курсовой разницы, которая позволит смягчить потери в натуральных объемах продаж.

Антикризисные меры со стороны правительства России

Напряженность в политическом аспекте вокруг России приводит к формированию иложению кризисных ситуаций (двойных, тройных рецессий), тем самым экономика страны, отбиваясь от текущих атак, не может выйти из состояния стагнации на уровень развития после восстановления до достигнутых результатов. Таким образом, задача сохранения финансовой устойчивости и ликвидности предприятий АБК РФ приобретает системный характер и требует периодического внедрения антикризисных мер.

Со стороны государственной поддержки и ограничений предложены первоочередные антикризисные меры, направленные на поддержку отраслей экономики, в том числе алмазно-бриллиантового комплекса оказавшимся в зоне риска:

– с целью ускоренного развития отрасли информационных технологий на реализацию новых проектов введены налоговые преференции, льготное кредитование (не более 3%), улучшение условий труда и жительства, освобождение от видов государственного контро-

ля до 3 лет для аккредитованных организаций, способных предоставить услуги цифровизации производства [11];

– для ограничения негативного воздействия санкций от недружественных стран позволили использовать специальные экономические меры по осуществлению валютных операций, для ПАО особые условия по выкупу своих акций, ограничения в работе с контрагентами;

– внесены изменения в Бюджетный, Налоговый, Уголовный кодексы РФ и отдельные нормативно-законодательные акты для установления особенностей исполнения бюджетов бюджетной системы РФ в 2022 году, направленных на финансовое обеспечение мероприятий, связанных с предотвращением влияния ухудшения геополитической и экономической ситуации на развитие отраслей экономики, в том числе перенаправление сверхприбыли за реализацию алмазного сырья в бюджет субъектов РФ [12].

В кризисные периоды действенной государственной поддержкой являлся механизм поддержки продаж предприятий АБК РФ за счет реализации права первоочередного выкупа части алмазно-бриллиантовой продукции Гохраном РФ, что было применено в кризисный период, связанный с распространением пандемии и финансово-кредитным кризисом. В настоящее время, т.к. кризис не связан с понижением глобального спроса на алмазы и бриллианты, первоочередные меры связаны будут с изменением структуры экспортных продаж с исключением из нее поставок для недружелюбных стран (ЕС, США и другие из перечня).

На мировом алмазно-бриллиантовом рынке ситуация в первом квартале 2022 года имеет сдержанный характер, паники нет. Итоги проведенного контент-анализа информационно-консалтинговых агентств алмазной индустрии показали, что эксперты выбрали стратегию ожидания по реакции относительно украинского конфликта. Все участники алмазно-бриллиантового рынка входят в совет Киберлийского процесса и проходят обязательную сертификацию реализуемой продукции. Опыт наличия военного конфликта в странах-участниках Кимберлийского процесса имелся, но введения запрета или санкций на деятельность между странами не наблюдалось. При взаимодействии по цепочке алмазопровода странами ставится в приоритет финансово-экономические отношения, а не политические. Алмазно-бриллиантовый рынок испытывает дефицит алмазного сырья, а Россия является лидером по добыче и запасам природных алмазов в мире, занимая около 1/3 рынка, тем самым любые ограничения санкций в сторону России приведут к прямому воздействию для всех сегментов мирового алмазопровода.

В России алмазодобычей занимаются две группы компаний: группа АЛРОСА и АО «Открытие Холдинг». АК АЛРОСА (ПАО) вошла в санкционный перечень, тем самым ограничительные меры будут применены к компании в недружелюбных странах [13]. По мнению экспертов и авторов статьи финансовое положение АК АЛРОСА (ПАО) остается устойчивым, утрата платежеспособности в долгосрочной или среднесрочной перспективе угрожает меньше, чем большинству сопоставимых организаций. Компания имеет низкий долг, но имеет потенциал эффективнее распоряжаться своими активами, денежный баланс номинирован преимущественно в долларах.

При условии, что объемы экспортных продаж будут снижены из-за ограничений к доступу собственным активам ALROSA Belgium NV (Бельгия), ALROSA USA Inc. (США), а также к торговым площадкам Бельгии, Великобритании, Швейцарии, США с совокупным объемом алмазного потока (по данным 2020 года) оцениваемого на 19,8 млн карат и 1,3 млрд долл. США., который составляет 51% и 44% соответственно к общему объему экспорта России. Следовательно, любое ограничение в поставках алмазного сырья России приведет к территориальным сдвигам алмазных потоков в сторону стран АТР и Индии.

Отключение России от системы денежных переводов SWIFT не исключит возможные задержки переводов и поставок алмазного сырья ориентировочно на 2 недели, а также создание дополнительных дилерских схем [14]. В тоже время страны Европейского союза потеряют одного из основного поставщика импорта алмазов – Россию, доля которой составляет 24% в натуральном и 2% в стоимостном выражении по оценке 2020 года.

Заключение

1. Проведенное исследование влияния кризисных ситуаций на алмазно-бриллиантовый комплекс РФ показало, что в современности наибольшее влияние оказывают финансово-экономические кризисы, определяющие потребительский спрос и способность населения к приобретению алмазно-бриллиантовой продукции. Рынок является достаточно гибким и относительно быстро реагирует на внешние и внутренние факторы производства, но в то же время с осторожностью реагирует на политические факторы, санкции и ограничительные меры ведения бизнеса.

2. В последние годы при росте информационной доступности и открытости информации участников рынка, организационные и управленческие реакции со участников рынков позволяют регулировать цены на алмазно-бриллиантовую продукцию при растущей эффективности риск-менеджмента крупных компаний, чтобы сохранить и стабилизировать маржинальный доход по всей цепочке алмазопровода.

3. Введенные санкции для России со стороны недружелюбных стран в первую очередь изменят направление алмазных потоков в сторону Индии и стран АТР. На фоне сырьевого дефицита мирового рынка и наличия активного спроса перераспределение потоков вероятнее всего произойдет без ощутимых проблем для России, но не для Бельгии.

4. Для поддержания финансовой устойчивости предприятий алмазно-бриллиантового комплекса в условиях санкций требует скорейшей разработки и введения антикризисных программ, направленных к сдерживанию негативных факторов и связанных с ними затратами деятельности.

5. В качестве антикризисных мер рекомендуется включить следующие основные мероприятия:

- повышение эффективности структуры сбыта, в том числе вынужденная переориентация потоков реализуемой продукции на экспорт в Индию, Китай, Израиль;
- сохранение докризисных объемов производства алмазно-бриллиантовой продукции позволит получить дополнительную рублевую выручку на фоне ослабления рубля, которую необходимо направить в резервный фонд предприятия;
- реализация антикризисных мер направленной на снижение долговой нагрузки и доли заемных средств увеличивая долю самофинансирования;
- реализация мер по совершенствованию операционной деятельности, снижению за товарности запасов, заключение долгосрочных контрактов с клиентами;
- продолжение инвестирования в цифровые технологии [15] и продвижение маркетинговых концепций продаж алмазно-бриллиантовой и ювелирной продукции с привлечением отечественных IT-услуг;
- оптимизация условий прохождения таможенных процедур, в том числе за счет усовершенствования нормативно-законодательной базы государственного регулирования в условиях санкций.

Литература

1. Таскаева, Н. Н. Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. Н. Таскаева, Ю. С. Прохорова. // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART. – 2020. – 47 с. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/101862.html> (дата обращения 07.03.2022).

2. Хромова, Н. Г. Специфические черты алмазно-бриллиантового комплекса России / Н.Г. Хромова // Горизонты экономики. – 2019. – № 4 (50). – С. 91-96.
3. Никифорова, В. В. Исследование факторов развития золотодобывающей промышленности в Республике Саха (Якутия) / В.В. Никифорова // Региональная экономика: теория и практика. – 2009. – № 32. – С. 29-31.
4. Эвен-Зохар, Хаим. Подводит итоги развития мировой алмазной промышленности за последнее десятилетие / Х. Эвен-Зохар // Ювелирные известия. – URL: <https://www.jizvestia.ru/> (дата обращения 20.01.2020).
5. Потоцкая, Т. И. Международное разделение труда в алмазно-бриллиантовом комплексе: специализация и кооперация / Т.И. Потоцкая // Региональные исследования. – 2013. – №2. – С. 52–60.
6. Мальцева, О. А. Современные мировые тенденции алмазного рынка и их влияние на развитие алмазно-бриллиантовых комплексов России и Индии / О.А. Мальцева, Н.Г. Хромова // Вестник российского университета дружбы народов. Серия: экономика. – 2019. – №27(3). – С. 466–478.
7. Сентизова, Н. Р. Финансовая устойчивость алмазогранильных предприятий при нестабильном спросе / Н.Р. Сентизова, Е.Э. Григорьева, Е.П. Григорьев // Кластеризация цифровой экономики: Глобальные вызовы. Сборник трудов национальной научно-практической конференции с зарубежным участием. В 2-х томах. Под редакцией Д.Г. Родионова, А.В. Бабкина. – 2020. – С. 617-623.
8. Even-Zohar C. Diamond Pipeline 2003-2018. IDEX Online News. – URL: <http://www.idexonline.com> (дата обращения 20.01.2022).
9. The Global Diamond Industry 2021–22. Bain & Company, Inc., and AWDC. All rights reserved. -2022. – P. 1-29. – URL: <https://www.bain.com/insights/global-diamond-industry-2020-21> (дата обращения 20.02.2022).
10. Бердникова, Л. Ф. Финансовый кризис 2014-2015 гг. и его влияние на Россию / Л. Ф. Бердникова, Э. Р. Фаткуллина // Молодой ученый. – 2015. – № 11.3 (91.3). – С. 10-13. – URL: <https://moluch.ru/archive/91/19713/> (дата обращения 09.03.2022).
11. Указ Президента РФ от 02.03.2022 N 83 “О мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в Российской Федерации”. КонсультантПлюс. 2022. – URL: <http://www.consultant.ru/news/272/> (дата обращения 09.03.2022).
12. Постановление Правительства РФ от 02.03.2022 №2018п-П13 “О внесении изменений в статьи 96.11 и 179.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации и Федеральный закон “О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации и установлении особенностей исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации в 2022 году”» (об особенностях исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации в 2022 году) КонсультантПлюс. 2022. – URL: <http://www.consultant.ru/news/272/> (дата обращения 09.03.2022).
13. Распоряжение Правительства РФ от 05.03.2022 N 430-р «Об утверждении перечня иностранных государств и территорий, совершающих в отношении Российской Федерации, российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия» КонсультантПлюс. 2022. – URL: <http://www.consultant.ru/news/272/> (дата обращения 09.03.2022).
14. Положение АЛРОСА остается устойчивым – Альфа-банк. Интерфакс. 03.03.2022 г. – URL: <https://www.tinkoff.ru/invest/news/773360/> (дата обращения 09.03.2022).
15. Григорьева, Е. Э. Входные барьеры и перспективы развития технологии блокчейн в алмазной индустрии России / Е.Э. Григорьева, Н.Р. Сентизова // Цифровая экономика и Индустрия 4.0: тенденции 2025. – 2019. – С. 147–152.

References

1. Taskaeva, N. N. Antikrizisnoe upravlenie i risk-menedzhment : uchebno-metodicheskoe posobie / N. N. Taskaeva, Yu. S. Prokhorova. // Tsifrovoy obrazovatel'nyy resurs IPR SMART :- 2020. – 47 с. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/101862.html> (data obrashcheniya : 07.03.2022).
2. Khromova, N. G. Spetsificheskie chertyalmazno-brilliantovogo kompleksa Rossii / N.G. Khromova // Gorizonty ekonomiki. – 2019. – № 4 (50). – S. 91-96. – Tekst : neposredstvennyy.
3. Nikiforova, V. V. Issledovanie faktorov razvitiya zolotodobyvayushchey promyshlennosti v Respublike Sakha (Yakutiya) / V.V. Nikiforova // Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika. – 2009. – № 32. – S. 29-31.

4. Even-Zokhar, Khaim Podvodit itogi razvitiya mirovoy almaznoy promyshlennosti za poslednee desyatiletie / Kh. Even-Zokhar // Yuvelirnye izvestiya. – URL: <https://www.jizvestia.ru/> (data obrashcheniya: 20.01.2020).
5. Pototskaya, T. I. Mezhdunarodnoe razdelenie truda v almazno-brilliantovom komplekse: spetsializatsiya i kooperatsiya / T.I. Pototskaya // Regional'nye issledovaniya. – 2013. – №2. – S. 52-60.
6. Mal'tseva, O. A. Sovremennye mirovye tendentsii almaznogo rynka i ikh vliyanie na razvitie almazno-brilliantovykh kompleksov Rossii i Indii / O.A. Mal'tseva, N.G. Khromova // Vestnik rossiyskogo universiteta druzhby narodov. Seriya: ekonomika. – 2019. – №27(3). – S. 466-478.
7. Sentizova, N. R. Finansovaya ustoychivost' almazogranil'nykh predpriyatiy pri nestabil'nom sprose / N.R. Sentizova, E.E. Grigor'yeva, E.P. Grigor'yev // Klasterizatsiya tsifrovoy ekonomiki: Global'nye vyzovy. Sbornik trudov natsional'noy nauchno-prakticheskoy konferentsii s zarubezhnym uchastiem. V 2-kh tomakh. Pod redaktsiyey D.G. Rodionova, A.V. Babkina. – 2020. – S. 617-623.
8. Even-Zohar C. Diamond Pipeline 2003-2018. IDEX Online News. – URL: <http://www.idexonline.com> (data obrashcheniya: 20.01.2022).
9. The Global Diamond Industry 2021–22. Bain & Company, Inc., and AWDC. All rights reserved. -2022. – R. 1-29. – URL: <https://www.bain.com/insights/global-diamond-industry-2020-21> (data obrashcheniya: 20.02.2022).
10. Berdnikova, L. F. Finansovyy krizis 2014-2015 gg. i ego vliyanie na Rossiyu / L. F. Berdnikova, E. R. Fatkullina // Molodoy uchenyy. – 2015. – № 11.3 (91.3). – S. 10-13. – URL: <https://moluch.ru/archive/91/19713/> (data obrashcheniya: 09.03.2022).
11. Ukaz Prezidenta RF ot 02.03.2022 N 83 «O merakh po obespecheniyu uskorenno go razvitiya otrasli informatsionnykh tekhnologiy v Rossiyskoy Federatsii». Konsul'tantPlyus. 2022. – URL: <http://www.consultant.ru/news/272/> (data obrashcheniya 09.03.2022).
12. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 02.03.2022 №2018p-P13 «O vnesenii izmeneniy v stat'i 96.11 i 179.1 Byudzhetnogo kodeksa Rossiyskoy Federatsii i Federal'nyy zakon «O vnesenii izmeneniy v Byudzhetnyy kodeks Rossiyskoy Federatsii i otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossiyskoy Federatsii i ustanovlenii osobennostey ispolneniya byudzhetov byudzhetnoy sistemy Rossiyskoy Federatsii v 2022 godu»» (ob osobennostyakh ispolneniya byudzhetov byudzhetnoy sistemy Rossiyskoy Federatsii v 2022 godu) Konsul'tantPlyus. 2022. – URL: <http://www.consultant.ru/news/272/>(data obrashcheniya 09.03.2022).
13. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 05.03.2022 N 430-r «Ob utverzhdenii perechnya inostrannykh gosudarstv i territoriy, sovershayushchikh v otnoshenii Rossiyskoy Federatsii, rossiyskikh yuridicheskikh lits i fizicheskikh lits nedruzhestvennye deystviya» Konsul'tantPlyus. 2022. – URL: <http://www.consultant.ru/news/272/>(data obrashcheniya 09.03.2022).
14. Polozhenie ALROSA ostaetsya ustoychivym – Al'fa-bank. Interfaks. 03.03.2022 g. – URL: <https://www.tinkoff.ru/invest/news/773360/>. (data obrashcheniya 09.03.2022).
15. Grigor'yeva, E. E. Vkhodnye bar'yery i perspektivy razvitiya tekhnologii blokcheyn v almaznoy industrii Rossii / E.E. Grigor'yeva, N.R. Sentizova // Tsifrovaya ekonomika i Industriya 4.0: tendentsii 2025. – 2019. – S. 147-152.

ГРИГОРЬЕВА Елена Эдуардовна – к.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник НИИ региональной экономики Севера, Северо-Восточный федеральный университет им. М. К. Аммосова.

E-mail: elena.grigoreva80@mail.ru

GRIGORYEVA Elena Eduardovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Leading Researcher, Scientific-Research Institute of Regional Economy of the North, M.K. Ammosov North-Eastern Federal University.

НОГОВИЦЫН Роман Романович – д. э. н., профессор, зав. кафедрой экономики и управления развитием территорий, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова.

E-mail: nogovitsyn50@mail.ru

NOGOVITSYN Roman Romanovich – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics and Territorial Development Management, M.K. Ammosov North-Eastern Federal University.